

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑

โรงพยาบาลดอยเต่า

## คำนำ

โรงพยาบาลดอยเต่า อำเภอดอยเต่า จังหวัดเชียงใหม่ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างทุกแหล่งงบประมาณทุกวิธีการที่ดำเนินการ โดยงานพัสดุ โรงพยาบาลดอยเต่า เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมการความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ หวังว่าจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ศึกษารายงานฉบับนี้ต่อไป

ศรุตาทวีพร มงคล

๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๑

## สารบัญ

รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง	๑
ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๑ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	๒
ร้อยละของงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	๒
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๓
ปัญหาอุปสรรค	๓
การประหยัดงบประมาณ	๓
แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๑	๔

**๑.รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑**  
**ของโรงพยาบาลดอยเต่า จังหวัดเชียงใหม่**

ในการดำเนินงานของงานพัสดุ โรงพยาบาลดอยเต่า ได้ขออนุมัติเพื่อดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนงบประมาณประจำปี ๒๕๖๑ ของโรงพยาบาลดอยเต่า มีความจำเป็นต้องบันทึกรายการของเอกสารต่างๆ และการติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร และเพื่อแสดงความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานนั้น

งานยุทธศาสตร์สาธารณสุข โรงพยาบาลดอยเต่า ขอสรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ๒๕๖๑ ดังนี้

ลำดับ	วิธีการจัดการ	จำนวน (รายการ)	งบประมาณ	ร้อยละ (ค่าใช้จ่าย)	หมายเหตุ
๑	เฉพาะเจาะจง	๖๒๐	๖,๒๘๓,๙๙๘.๖๕	๓๑.๑๑	
	-หมวดวัสดุ	๔๘๙	๓,๒๖๓,๓๐๐.๒๘		
	-หมวดจ้างเหมา	๑๓๑	๓,๐๒๐,๖๙๘.๓๗		
๒	สอบราคา	๗		๖๘.๘๙	
	-หมวดวัสดุ	๑	๑,๙๒๗,๘๔๒.๓๙		
	-ครุภัณฑ์	๔	๔,๓๐๙,๓๐๐.๐๐		
	-จ้างเหมา	๒	๑,๓๙๐,๐๐๐.๐๐		
รวม		<b>๑,๒๔๗</b>	<b>๒๐,๑๙๑,๑๓๙.๖๙</b>	<b>๑๐๐</b>	

**บทวิเคราะห์**

ผลการดำเนินงานพบว่าการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลดอยเต่า ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีการปฏิบัติ และมติของคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกันและมีการแข่งขันที่เป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริต ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง สนับสนุนมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณตลอดจน ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส โดยทำการวิเคราะห์ผลของการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีสอบราคา แบ่งเป็นประเภทของการสรรหาออกเป็นหมวดวัสดุ หมวดครุภัณฑ์ และหมวดการจ้าง โดยผลการประเมิน ๖๒๗ รายการ (ข้อมูลจากรายงานการจัดซื้อจัดจ้างด้วยระบบ E-GP E-bidding) มูลค่าของงบประมาณทั้งสิ้น ๑๒,๕๖๗,๙๙๖.๙๐ บาท (สิบสองล้านห้าแสนหกหมื่นเจ็ดพันเก้าร้อยเก้าสิบบาทเก้าสิบบาทเก้าสิบบาทเก้าสิบบาทเก้าสิบบาท) การจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธี เฉพาะเจาะจง มีจำนวน ๖๒๐ รายการ มูลค่า ๖,๒๘๓,๙๙๘.๖๕บาท (หกล้านสองแสนแปดหมื่นสามพันเก้าร้อยเก้าสิบบาทหกสิบบาทหกสิบบาทหกสิบบาทหกสิบบาท) คิดเป็นมูลค่า ๓๑.๑๑ ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด และการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีสอบราคา มีจำนวน ๗ รายการ มูลค่า ๑,๙๒๗,๘๔๒.๓๙ บาท (หนึ่งล้านเก้าแสนสองหมื่นเจ็ดพันแปดร้อยสี่สิบบาทสามสิบบาทเก้าสิบบาท) คิดเป็นร้อยละ ๖๘.๘๙ ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด สำหรับงบประมาณ ค่าครุภัณฑ์และที่ดินสิ่งก่อสร้าง ตาม

พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีมีการจัดหาพัสดุนั้นมีความเหมาะสมสอดคล้องกับระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรี ที่เกี่ยวข้อง ไม่มีข้อร้องเรียนการจัดซื้อจัดจ้าง

**๑.๑ ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง**

ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละของการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ (โครงการ)	ร้อยละ
๑.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	๐	๐
๒.วิธีการสอบราคา	๗	๓๑.๑๑
๓.วิธีเฉพาะเจาะจง	๖๒๐	๖๘.๘๙

ในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ โรงพยาบาลดอยเต่า ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีจำนวนทั้งสิ้น ๖๒๗ โครงการ จำนวนการจัดซื้อจัดจ้าง ๖๒๗ ครั้ง พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๖๒๐ ครั้งคิดเป็นร้อยละ ๖๘.๘๙

**๑.๒ ร้อยละของงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง**

ตารางที่ ๓ แสดงร้อยละและงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๑ (บาท)	ร้อยละ
๑.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	๐	๐
๒.วิธีการสอบราคา	๗,๖๒๗,๑๔๒.๓๙	๓๑.๑๑
๓.วิธีเฉพาะเจาะจง	๑๒,๕๖๓,๙๙๗.๓	๖๘.๘๙

จากตารางจะเห็นได้ว่างบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลดอยเต่า จำนวน ๑๒,๕๖๓,๙๙๗.๓ พบว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างทั้งหมดโดยวิธีเฉพาะเจาะจง

## ๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

การจัดซื้อ จัดจ้าง พบว่าในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ โรงพยาบาลดอยเต่าขาดสภาพคล่องทางการเงินไม่สามารถจัดซื้อได้ตามแผนที่ไว้วางไว้  
แนวทางการแก้ไข

๑.โรงพยาบาลมีการจัดทำ LOI เพื่อให้ดำเนินงานตามแผน

๒.โรงพยาบาลดอยเต่าขอรับการช่วยเหลือด้านการเงินเพื่อให้ได้รับการช่วยเหลือเพื่อให้มีสภาพคล่องทางการเงิน สามารถบริหารแผนการจัดซื้อ – จัดจ้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## ๓. ปัญหาอุปสรรค หรือข้อจำกัด

การจัดซื้อ จัดจ้างที่ไม่เป็นไปตามแนวทางกำหนดของแผนงาน เป็นผลมาจากปัจจัยหลายด้าน อาทิ เช่น ไม่มีผู้ค้ารายใดมีสินค้าตามคุณลักษณะที่กรรมการกำหนดขายในท้องตลาด หรือไม่มีผู้เสนอราคา ทำให้ต้องยกเลิกเพื่อทบทวนกระบวนการตามขั้นตอนและคุณลักษณะใหม่

### แนวทางการแก้ไขปัญหา

๑.จัดทำแนวทาง / ขั้นตอน การทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ พ.ศ. ๒๕๖๐

๒.จัดทำแนวทาง / ขั้นตอน การปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง และรูปแบบเอกสารที่ใช้อยู่เป็นประจำ

๓.ให้คำแนะนำ ปรีกษา แก่เจ้าหน้าที่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

๔.จัดประชุมกลุ่มเจ้าหน้าที่ หัวหน้าเจ้าหน้าที่ และคณะกรรมการ ผู้ที่เกี่ยวข้อง แลกเปลี่ยนเรียนรู้ แก้ไขปัญหาร่วมกัน

๕.กำกับติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

## ๔.การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

๑.จัดทำแนวทาง / ขั้นตอน การทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ พ.ศ. ๒๕๖๐ ทำให้มีคู่ค้าเข้าร่วมการแข่งขัน ทำให้โรงพยาบาลสามารถจัดซื้อ- จัดจ้างได้ในราคาที่ต่ำกว่าแผน ได้ของที่มีคุณภาพตามสเปคกลาง

๒.ในด้านการจัดซื้อวัสดุ นำยาในการตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการมีการรวมกลุ่มในการจัดซื้อ – จัดจ้างในระดับของจังหวัดเชียงใหม่ทำให้ได้ราคาต้นทุนที่ถูก มีคุณภาพ เชื่อถือได้

๓.ในด้านการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม ตาม

๔.ในการจัดซื้อยาการทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุ พ.ศ. ๒๕๖๐ และมีการสืบราคากลาง ทำให้ได้ยาที่มีต้นทุนถูก และมี

ประสิทธิภาพ

๕.แนวทางการแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๑.ดำเนินการจัดซื้อ – จัดจ้างตามแผน plan fin ของโรงพยาบาล

๒.ถ้ารายการของนอกแผน plan – fin จะมีการประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล ในการพิจารณาถึงความจำเป็นในการจัดซื้อ

๓.มีการปรับแบบฟอร์มในการขออนุมัติ เพิ่มให้หัวหน้าฝ่าย หัวหน้างาน ดำเนินการลงนาม ก่อนทุกครั้งเพื่อให้พิจารณาถึงความจำเป็นในการจัดซื้อ

ลายมือชื่อ.....ผู้จัดทำรายงาน

นางสาวศรุตาทวีพร มงคล  
พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ

ลายมือชื่อ.....ผู้บริหาร

นายธนิต บรรณสพผล  
นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ